

## 2022 Årsstämma - Ordförande anförande

Tack herr ordförande.

Ärade aktieägare, valberedning, styrelsekollegor, ledning och alla anställda på Hemnet:

Det är en speciell dag idag eftersom det är den första årsstämman för Hemnet Group sedan börsintroduktionen för ganska exakt ett år sedan. Bolaget med Cecilia Beck-Friis i spetsen har redan levererat 5 kvartalsrapporter. Vi har kommit ur corona-pandemin och ett krig har utbrutit i Ukraina. Mycket kan hända på ett år. Det kommer det fortsätta att göra men behovet att att sälja sin bostad och söka nytt hem finns fortsatt där och vi på Hemnet kan lägga ett mycket starkt år bakom oss trots all som händer i omvärlden.

### NÅGRA OBSERVATIONER OM SVENSKA BOSTADSMARKNADEN

I Sverige har vi en de mest effektiva bostadsmarknaderna i världen, där det tar i genomsnitt ca 3 veckor att sälja en bostad. Vi kan vända oss till en stor bostadsplattform som ger köpare tillgång till i princip hela den svenska bostadsmarknaden. När fastighetsmäklarna för över 20 år sedan tog initiativet kunde man inte tänka sig att Hemnet skulle få 60 miljoner besök i månaden. Med Hemnets storlek kommer inte bara möjligheter att bygga ett framgångsrikt företag men också ett stort ansvar. Vår vision är att vara nyckeln till din bostadsresa genom livet och verka för en effektiv, transparent och rörlig bostadsmarknad. Hemnet strävar också efter att vara den plats i Sverige där alla kan söka eller annonsera mäklade bostäder till salu. Vår trovärdighet som marknadsplats gör att vi är den i särklass mest populära plattformen och den positionen är vi ytterst måna om att bevara. Det innebär, ungefär som en aktiemarknad, att vi är mötesplatsen för de som äger och mäklar objekt och för de som söker ett nytt hem. Vi kommer att vårda och inte kompromissa denna position eftersom den utgör grunden för vår affärsidé. Hemnet kommer till exempel inte att bli fastighetsmäklare, det står t.o.m i vår bolagsordning, utan samarbetar i nära relation med branschen.

Givetvis har den svenska bostadsmarknaden även vissa utmaningar som ni säkert känner till. Det handlar särskilt om följande:

- Brist på nya bostäder som i många andra länder med en växande befolkning.
- Höga inträdeströsklar för unga köpare och även svårt för delar av den äldre generationen att finansiera bostadsköp.
- Dysfunktionell och reglerad hyresmarknad där det inte är ovanligt att se 10-åriga bostadsköer.

Jag ska inte fördjupa mig i dessa frågor då det framför allt är upp till politiska beslutsfattare och myndigheter att hantera dessa strukturella problem. Jag är övertygad att utan dessa trögheter skulle rörligheten på den svenska bostadsmarknaden öka och det vore bra för bostadsmarknadens aktörer såväl som för samhället i stort.

### NÅGRA ORD OM DE FINANSIELLA MÅL VI HAR SATT UPP FÖR HEMNET

Styrelsen beslutade som bekant inför börsintroduktionen om tre finansiella mål och en utdelningspolicy.

Som ni ser har bolaget levererat en tillväxt som uppfyller eller överträffar målsättningen under de senaste åren. Detta är naturligt eftersom Hemnet ännu är relativt tidigt på sin tillväxtresa och tillväxtmålet är ett långsiktigt mål. Tjänsten var som bekant förut reklamfinansierad och kostnadsfri till de som nyttjade den. Marginalmålet har även det uppfyllts det senaste året. Detta mål sattes på mellanlång sikt eftersom målet på längre sikt, sett till jämförbara internationella företag, torde kunna vara högre. Utdelningspolicyn är ännu oprövad men styrelsen föreslår till stämman en utdelning i linje med policyn. Vi föreslår också ett mandat om möjlighet till återköp av egna aktier som numera har blivit sedvanligt bland svenska börsbolag. Vi kommer att utvärdera effektiviteten av dessa verktyg och vara öppna för hur vi bäst återför kapital till aktieägarna. Principen att kapital som inte behövs i verksamheten ska återföras tillbaka till aktieägarna står med andra ord över sättet att göra detta på.

De finansiella målen beslutas av styrelsen från tid till annan. Det betyder att de gäller tills något annat beslutats. Jag är medveten om att det finns de som säger att vi borde justera målen och ge mer guidance till aktiemarknaden. Speciellt med tanke på utfallet. Allt jag kan säga idag är att vi i styrelsen kommer att utvärdera målen under året fram till nästa årsstämma. Ser vi fortsatt stark leverans och möjligheter att nå högre finansiella resultat kommer styrelsen att reflektera detta i vårt arbete med målsättningarna.

#### SLUTLIGEN VILL JAG KORT KOMMENTERA STYRELSEN ARBETE UNDER ÅRET

Styrelsen har haft 10 ordinarie möten i styrelsen samt haft 15 möten i revisions- och ersättningsutskottet. Det finns redovisat i mer detalj i årsredovisningen vilken typ av ärenden som behandlas. Vi har i år haft fokus på strategi- och affärsplanering; kvartalsrapportering; samt på personalen och rekryteringsläget. Vi har även utfört en styrelseutvärdering med extern assistans som rapporterades till valberedningens medlemmar den 15 december 2021 och till styrelsen dagen därpå.

Styrelsen har under året bestått av 8 ledamöter och jag är ytterst tacksam för ert bidrag till Hemnets framsteg. Jag vill idag särskilt utbringa ett stort tack till en avgående ledamot. Kerstin Lindberg Göransson har varit en utomordentlig ledamot under de sista fyra åren. Som ordförande i revisionsutskottet har hon på ett föredömligt sätt stöttat ledningen i förberedelserna för att bygga en börsfähi g internkontroll och finansiell rapportering. Varmt tack Kerstin och ett personligt tack också för det stödet du har gett mig som ordförande. Kerstin har blivit utnämnd som ordförande i ett av de största svenska statliga företagen och vi önskar henne all lycka med det och andra uppdrag. Samtidigt vill jag rikta ett varmt välkomnande till Maria Redin som är föreslagen ny ledamot. Med Marias erfarenhet inom digitala affärsmodeller och erfarenhet som CFO och nu som VD, ser jag verkligen fram emot att arbeta tillsammans med henne.

Sist men inte minst vill jag tacka Cecilia och alla Hemnetare för ert fantastiska engagemang och hårda arbete under det gångna året. Ni gör stor skillnad och tillsammans har vi ett mycket starkt bolag med attraktiva tillväxtpöjligheter framför oss.

Tack för ordet. Över till Cecilia!